

פרוטוקול מליאה 9/25 מיום 19.8.2025

השתתפו: גיל לין, רמי מור, אבשלום לוי, אורן דוד, ליסה זאוול, שירה בז, זאב שחורי, מאיר טייכנר, חגי יחידי, גל מוקד, רענן מזרחי, רונן בן חיים.
נכחו: ליאור פלג, מיכל כהן, יפעת שרון, שירלי וקנין, שלום רוזנברג, אפרת רייטן, ד"ר איילה ברנסון, מיה גומא להב.
חסר: מישל משה חכים, יואל מחפוד

סדר יום:

1. אישור פרוטוקול מליאה: 8/25.
2. אישור תב"רים.
3. הצגת דו"ח גביית ארנונה של הישובים.
4. הצגת דו"ח כספי חברה כלכלית.
5. הצגת דו"ח ביקורת חכ"ל. שלמה בוזי.
6. עדכון סטטוס | תוכנית אסטרטגית.
7. שונות | עדכון על רעות.

ליאור – ערב טוב לכולם, מבקש את אישור המליאה לשנות את סדר היום, שלמה בוזי יציג את הדו"ח ביקורת של חכ"ל לפני הצגת הדוח גבייה של היישובים.

1. אישור פרוטוקול מליאה: 8/25.

ליאור פלג	מבקש לאשר את פרוטוקול 8/25
החלטה הוחלט לאשר את פרוטוקול מליאה 8/25	

2. אישור תב"רים.

מיכל כהן	מציגה את התברים
החלטה הוחלט פה אחד לאשר את רשימת התב"רים.	

3. הצגת דו"ח ביקורת חכ"ל

גיל לין	הדו"ח הוצג לדירקטוריון חברה כלכלית וכעת אנחנו מציגים אותו בפניכם חברי המליאה.
שלמה בוזי	מציג את הדו"ח. במצגת תקציר עיקרי הדו"ח, חברי מליאה שמעוניינים להתעמק בדו"ח מוזמנים אלי למשרדי ואבצע בפניכם הקראה של הדו"ח על פרטיו.
אבשלום לוי	תודה למי שהביא את הדוח על השולחן מצד שני יש לי הסתייגות על הדברים שנאמר, זה לא עניין של מי שמסתקן



החובה שלנו זה לקרוא את הדוח על פרטיו, יש עניין שאנחנו מסתכלים על המנכ"לית היוצאת והשורשים של המחדל התחילו כבר קודם. לדעתי צריך להוריד את הכפפה ואם אנחנו רוצים לראות הצלחה של חכ"ל אין פה סנטימנטים, ברמה של אחריות וכספים יש כאן מקום בביקורת חיצונית בלתי תלויה ואנחנו כחברי מליאה נחיה מצווים לקיים אותה.	
מאיר טייכנר	אחת הנקודות שעולה כחוט השני מדו"ח הביקורת, שחכ"ל לא התנהלה לגמרי כתאגיד העומד בפני עצמו. פירוש של דבר האצלת פחות סמכויות שעלולה לגרום נטילת פחות אחריות. יש להגביר העצמאות הניהולית של חכ"ל. בתוכנית האסטרטגית המתגבשת (בעיקר בתחום "עסקים ביישובים, תיירות ואזורי תעשייה") מסתמן לחכ"ל תפקיד חשוב ביותר ויש לקחת זאת בחשבון.
זאב שחורי	מתייחס לנושא ההרחבות שמנוהלת תחת פעילות של חכ"ל, במליאות שעברו הסתכלנו על חכ"ל כאמצעי ואם על הדרך היה אפשר לעשות רווח זה בסדר בסוף זה משרת את הפעילות הכלכלית של המועצה, אולי היה צריך להתייחס לזה כמלכ"ר שמקדם פעילות של המועצה, צריך לשאול את עצמנו האם צריך את חכ"ל כן או לא?
שירה בז	קשה לי עם זה שאומרים לי את אחראית אבל אני לא יכולה לדעת את כל הפרטים, חסרה לי תגובה של המבוקרים ואולי איזושהי אמירה של לוחות זמנים? מה הלאה?
חגי יחידי	מה בסוף המטרה של החברה הכלכלית? אם היא אמורה רק להרוויח אז יש כאן בעיה ואם אמורה רק לתת שירותים ולהיות חלק מגופי המועצה אז גם את זה צריך לדעת.
גיל לין	שאלת האחריות שעלתה כאן, לחכ"ל יש דירקטוריון והוא האחראי, אחריות המליאה לדאוג שהדירקטוריון יעבוד כמו שצריך, לראות דוחות כספים ולדאוג להתנהלות תקינה. אין סיבה שהמליאה תתערב בעבודה של הדירקטוריון. המטרה העיקרית זה לקבוע את המטרות של חכ"ל, הבדיקה ששלמה עשה מסתכלת אחורה אבל גם ממליצה קדימה. בעבר הוגדרו מטרות ויש חזון, אבל לא ביצעו כמעט שום דבר מהמטרות שהוגדרו. האם החכ"ל צריכה למלא מטרות של המועצה או שצריכה להרוויח? אני חושב שזה היה חלק מהבעיה. אכן החכ"ל לא התנהלה באופן עצמאי, זה היה גוף תפעולי של המועצה שהועברו אליו פרויקטים לביצוע וזאת הבעיה העיקרית. הדבר הראשון שצריך זה לראות את החכ"ל כחברה שהמטרה העיקרית שלה זה להרוויח. בדירקטוריון הוחלט לאמץ את המלצות הדוח.
החלטה הוחלט לאשר פה אחד את המלצות המבקר	

4. הצגת דו"ח כספי חברה כלכלית .

מציגה את הדו"ח. היום אנחנו בשני כובעים, כובע אחד זה חברי מליאה שצריך להציג בפניה את הדוח והשני זה האסיפה הכללית שצריכה לאשר את הדוח.	מיכל כהן
מאושר פה אחד	בשם האסיפה הכללית

גיל לין	במליאה הקודמת הצגנו את החלוקה כספי המועצה לפי יישובים. בסיום ההצגה ביקשתם להבין את חלוקת ההכנסות מהיישובים. לאור זאת הוכנה טבלה המשקפת את אחוזי גביית הארנונה של המועצה, בפילוח יישובים.
מיכל כהן	מציגה את הדוח
רון בן חיים	מה זה אומר "חיצוניים"?
מיכל כהן	משרד הביטחון, שב"ס, מקורות, בזק, כל הגופים שלא מתוך היישובים.
גל מוקד	כל כך הרבה חובות במבוא כרמל, מילא יש חובות ביישובים אבל מבוא כרמל למה צריך להיות חוב ?
מיכל כהן	כל יזם שנכנס למבוא כרמל הגיש השגה קיבל תשובות והגיש ערר, ברגע שזה בוועדת ערער והוא משיג מבחינתו על הכל אז לא ניתן לעשות חיובים.
גיל לין	דיברנו על הנשוא של הגבייה אחד השינויים המשמעותיים זה שינוי במערך הגבייה, גייסנו אנשי מקצוע חלק גדול מהעבודה שהם עושים זה את הטיפול במבוא כרמל ואנחנו כבר רואים את השינוי.
רון בן חיים	הועדת ערר זה בניהול שלנו אז תוך חודש אפשר לסגור כבר עניין
מיכל כהן	התיאומים של ועדת ערר לוקחים זמן ועדת ערר זה כמו בית משפט יו"ר הועדה היא עו"ד אורית קורין ומהרגע שהיא נבחרה להיות יו"ר טרם התכנסה הועדה.
רון בן חיים	אז פה זה עניין ניהולי שלנו אין דבר כזה שלא תיקבע ועדת ערר וההגדרה שלנו זה שהועדה תתכנס אחת לחודש.
גיל לין	הערה נכונה זה בידיים שלנו וגם פה יש מה לשפר.
זאב שחורי	יש ביישוב משלמים נוספים עצמאיים נכללים בחיצוניים או ביישוב
מיכל כהן	אני אתן דוגמא על דליה כי שם יש את העיוות הכי גדול, יש את דליה גביית תושבים 97% גבייה מזוהר דליה זה גבייה של 50% אז זה מעוות את הסה"כ.
זאב שחורי	למה לא לרשום אותם בחיצוניים?
מיכל כהן	החיצוניים זה כאלה שמחוץ ליישוב.
גיל לין	פעילויות עסקיות שאין להם שום קשר ליישוב אז הם בחיצוניים.
רון בן חיים	מועצה יש לה הכנסות ממדינה, ארנונה תושבים וארנונה עסקים, הארנונה של מבוא כרמל היא מאוד נמוכה
גיל לין	היא לא מאוד נמוכה היא לא מספיק גבוהה בשביל להחזיק את כל הפעילויות שאנחנו רוצים לעשות במועצה, זה יהיה חלק מהדיון האסטרטגי שנדבר על עסקים, מהיום שנבחרתי אני אומר את זה שאין לנו מספיק הכנסות מארנונה עסקית. אנחנו חייבים עוד עסקים במועצה.
גיל לין	אני מזמין אתכם לקרוא את כל הדוח במלואו, יש בדוח את שנת 2023/2024 וחצי משנת 2025, הנתונים מעניינים אתם יכולים לראות את השיפור באחוזי הגבייה, בשנת 2025 המצב עוד יותר טוב ורואים את השיפור ועדיין יש לנו הרבה מה לעשות.
מיכל כהן	כל שנה הצגנו כאן את הסכומים ואני תמיד אומרת המכנה המשותף תמיד גדל ואז אחוזי הגבייה יורדים והשנה אנחנו רואים שאחוזי הגבייה עלו.
רון בן חיים	עם כל המאמץ שנעשה ציפיתי ליותר



גיל לין	אני אגיד לך למה אתה לא רואה את השיפור בחלק מהיישובים התחלנו לעשות עדכון של רשימת מבנים ויש מבנים ששנים לא חויבו ופתאום יש ארנונה מאוד מאוד גבוהה שעכשיו צריך לראות מי ישלם.
מיכל כהן	אנחנו עושים איתור נכסים, אני יודעת שכאשר בונים או מרחיבים מקבלים טופס 4 לא ידעתי שבקיבוצים מי שמרחיב או בונה לא מקבל טופס 4 מבחינתנו חיכינו לקבל את הטופס ולחייב ובגלל זה התפספסו לנו המון מבנים לחיוב
מאיר טייכנר	תודה למיכל ולצוות יש פה עבודה מדהימה, הדוח הזה מאוד חשוב.

6. עדכון סטטוס תכנית אסטרטגית

יפעת שרון	מציגה את הדוח לפני שאציג אני רוצה להגיד משהו ברמה הארגונית, התחלנו את התהליך והצטרפו אלינו יותר מ-100 תושבים, הרוב הגדול של הצוותים מסיימים את התהליך, היה תהליך ארוך ואינטנסיבי הנתון הזה מדהים ואומר המון על התייחסות התושבים במועצה.
גיל לין	הכיוון שמסתמן, מרגש. נעשתה פה עבודה מדהימה עם אנשים מקצועיים ברמה מאוד גבוהה, שעבדו קשה מאוד. התוצאה מאפשרת לנו לבנות תוכנית אסטרטגית למועצה המתבססת על מחקר מעמיק בתחומים רבים ומבטאת את רצון התושבים. זה כלי שיסייע לנו לבנות תכניות עבודה מעשיות לביצוע בשנים הקרובות. זאת הזדמנות להגיד תודה גדולה לכל העוסקים במלאכה!

7. שונות

ליאור	לבקשתו של חגי משיבת המליאה הקודמת - עדכון לגבי רעות. יואב נוימן סיים את עבודתו כמנהל רעות. עלתה השאלה כיצד נשקם את רעות, קיימנו זום פתוח עם הורי החניכים, עלו הערות מעניינות ושאלות קשות והבנו שכדי לייצב את המקום אנחנו חייבים למצוא את פונקציית הניהול של המקום, יצאנו למודעת דרושים ולצערי לא הצלחנו לגייס ובנוסף כל סגל ההדרכה עזב. אחרי חיפושים רבים הגיע לפתחנו דותן שבתאי מקיבוץ דליה איש חינוך שעובד כרגע ברמת רחל, אנחנו נמצאים במו"מ מולו לניהול רעות. בשבוע שעבר הגיעו לפגישה מס' חניכים שביקשו לשוחח אתנו על עתיד רעות, נפעמנו מהיכולת הוורבאלית שלהם ודרך הצגת השאלות והרצון העז שלהם לשמור על המקום, הייתה שיחה טובה ונוגעת ללב. כרגע הכיוון הוא לפתוח את רעות אחרי סוכות.
חגי יחידי	תודה על הדיווח, יש לי שני ילדים כרגע ברעות והמסר שהם מקבלים זה שלא יהיה רעות ובגלל זה הם מעלים א הנושא כל הזמן. לנו ההורים העזיבה של יואב והצוות לא הייתה הפתעה. הביקורת שלי זה שאת המשבר הזה היה אפשר לפתור כבר בתחילת שנה שכולם ידעו שכל הצוות של רעות מסיים. אני שמח שהדברים מתקדמים.



לשכת חנכ"ל

השמועות שהמקום נסגר הגיעו כנראה ממישהו שרצה לפגוע ברעות או במועצה וחבל שכך. בשום שלב לא היתה כוונה לסגור את רעות ואין כוונה כזאת גם עכשיו. רעות במשבר מתמשך של כמה שנים, חניכים לא באים לפעילויות, המקום מפסיד מאות אלפי שקלים בשנה והמועצה מכסה את ההפסדים. אנחנו עושים מאמצים גדולים על מנת לשנות את המגמה של הדעיכה המתמדת של רעות, עוד לא ברור מה יהיה המודל בסופו של דבר, אבל אגף חינוך והנהלת המועצה עוסקת בנושא. ובנושאים אחרים, מרבית המשפחות בחופש גדול אבל לא במועצה. אצלנו מתקיימות הרבה מאוד פעילויות, השבוע היה אירוע מדהים של ההצגה הקהילתית "ילד הכרובית", היה אירוע מרגש מאוד ותודה לצוות התרבות. יום שישי ערכנו כנס גדול לקריאה להשבת החטופים ותמיכה בחיילי צה"ל, היה כנס מוצלח מאוד, ביום ראשון היינו שותפים לאירועי יום ההשבתה שקורא לשחרור החטופים.	גיל לין
מזמין את כולכם להסתכל בחנייה ולראות את משאית טיאווה החדשה, מרגש מאוד. הצלחנו לקבל למועצה כלי אצירה ב- 1 מש"ח, משאית אשפה הוחלפה ואין יותר נזילות. פינות גזם שופצו ושרק נמשיך ככה ושתמיד יהיה כאן נקי.	רמי מור
הגיע אישור משרד הפנים לחוק עזר בפסולת עודפת.	מיכל

גיל לין
ראש המועצה

