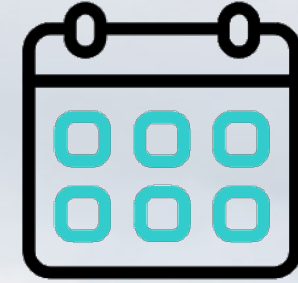


# תכנית אסטרטגית מועצה אזורית מהידו



# לוחות הזמנים שתוכננו



1. **17.11.2024** - קול קורא להשתתפות בתהליך לתושבי המועצה
2. **10.12.2024** - אירוע חשיפה והשקת התכנית האסטרטגית.
3. **1 בינואר 2025** - תחילת עבודה של הצוותים האסטרטגיים, סה"כ כ- 200 חשתתפים
4. **חכל יישובי המועצה.**
5. **תאריך היעד לסיום עבודת הצוותים: ספטמבר 2025**
6. **נובמבר 2025** - שיתוף ציבור < > הצגת התכנית האסטרטגית לתושבי המועצה
7. **דצמבר 2025** - השלמת הפרטים ושילוב בתוכניות העבודה השנתיות

# התכנית האסטרוטגית



# מדרכיבי התכנית

חינוך



צעירים



הגיל השלישי



סביבה



עסקים תיירות ותעסוקה



# חינוך





# צוות שותפויות בחינוך

## תמונת עתיד:

מרחב חינוכי כוללני וקהילתי שבו מתקיים רצף בין החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי, בשיתוף מלא עם ההורים ובני הנוער.

מערכות החינוך נשענות על שותפויות, סנכרון מערכת, מתקנים איכותיים וסטנדרטים מקצועיים אחידים - מתוך שאיפה לחזק תחושת שייכות, מסוגלות, והשפעה חברתית.



# צוות שותפויות בחינוך - המלצות לביצוע:

- יצירת מערך סינרגי ומסונכרן בין מערכות החינוך הפורמליות והבלתי פורמליות.
- בניית אחנה מקצועית, ערכית וחינוכית לחפעילי החוגים במועצה, כולל הענקת תווי איכות לחובילי חוגים.
- שיתופי פעולה עם אקדמיה, תעשייה, צה"ל ועוד...



# צוות תהודת זהות ישראלית מהידואית

## תמונת עתיד:

מערכת החינוך במועצה אזורית מגידו תהווה מרחב שמטפח בוגרות ובוגרים ערכיים, מעורבים ומחויבים לקהילה ולמדינה.

כלל המסגרות החינוכיות במועצה תהיינה שותפות לתכנית חינוכית מגילאי גן ועד י"ב, אשר תביא לידי ביטוי את ייחודיותה ההיסטורית, הסביבתית והקהילתית של המועצה, על ידי חיזוק ההיכרות והבעלות על זהותם היהודית, וחינוך לערכי הציונות והדמוקרטיה.



# צוות תהודת זהות - המלצות לביצוע:

- יצירת שפה חינוכית משותפת וגיבוש המסגרות סביב תכנים וערכים משותפים לקהילת המועצה; בניית תשתית ארגונית ורעיונית, ליצירת תנאים מיטביים שיביאו לידי ביטוי את הערכים של ציונות, דמוקרטיה ויהדות במערכות החינוך, ויבססו אותם בתפיסת עולמם של התלמידים.
- לצד העבודה האסטרטגית, אגף החינוך יעסוק כל עת בקידום נושאים נוספים בהתאם לערכי המועצה כגון, מודעות סביבתית, הומניזם ועוד.

# צוות חינוך מהגון - קהילה אחת



## תמונת עתיד:

בתי החינוך והקהילות במועצה אזורית מגידו פועלים על פי תפיסה של חינוך מהגון, המכירה בשונות הטבעית בין כל ילדה וילד.

יוצרים מענים אישיים ורב-מערכתיים בשגרה ומקדמים תחושת שייכות, מימוש אישי, שוויון הזדמנויות וצמיחה קהילתית.





# צוות חינוך מהגון - קהילה אחת - המלצות לביצוע:

- הקמת מרכז משפחות מיוחדות אשכולי במועצה אזורית מגידו
- הקמת מערך רשותי לפיתוח מקצועי והכשרות בתחום חינוך חודע מהגון
- תכנית איתור מוקדם של קשיים וצרכים מיוחדים בגיל הרך

# צוות הון אנושי בחינוך



## תמונת עתיד:

שמה של מועצה אזורית מגידו חמותג וידוע, כמקום אשר מקנה למחנכיו ולכל העוסקים בחינוך סביבת עבודה טובה ומיטיבה, תנאים מזמינים וחיי קהילה. אנשי החינוך אשר ישתלבו במערכות החינוכיות במועצה יזכו בתחושת ערך ושייכות, יהיו בעלי שפה חינוכית אחידה ויהוו חלק מצוות רחב ואיכותי, המקובש סביב רעיונות וערכים משותפים.

## המלצות לביצוע:

- גיוס צוות מוביל ומשאבים להקמת מערך הכשרה אזורי לצוותי החינוך החברתי במועצה
- פיתוח מערך הוקרה והערכה לצוותי חינוך
- סביבות לחידה מיטיבות, פיתוח ושדרוג סביבות עבודה בחינוך הפורמלי

# צוות חינוך - מהידו 2050

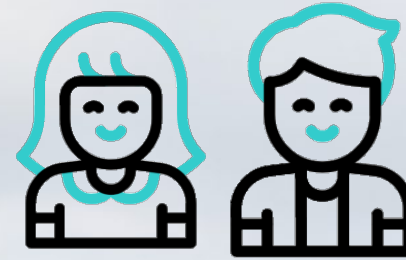


## תמונת מצב עתידית:

במערכות החינוכיות יתקיימו מרחבי למידה גמישים (מבחינה תכנית ופדגוגית), מגוון חוויות למידה, הצבת הטכנולוגיות בלב מרחבי הלמידה, העשרת עולמם של הילדים והנוער בארגז כלים עשיר של ידע אקדמי, חוסן חברתי - רגשי, סיומנויות ניהול עצמי ועוד.

## המלצות לביצוע:

- הקמת צוות אד הוק שיעסוק בניטור אתגרים וצרכים וימליך על תכנית השקעות עתידיות בנושאים שייקבעו בתכנית.
- הפעלת צוות היגוי אסטרטגי אשר יפעל לאורך השנים בכדי לבצע מעקב אחר ביצוע התכניות וביצוע התאמות ודיוקים בהתאם לתכניות עתידיות.



# צעירים





# צוות דיור לצעירים ומשפחות צעירות

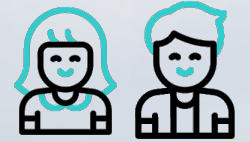
## תמונת עתיד:

- המועצה תציע מגוון פתרונות דיור איכותיים, נגישים וברי קיימא, המותאמים לצרכי אוכלוסיות שונות - צעירים, משפחות, ותושבים חוזרים.
- המועצה תקדם ותסייע לישובים בהקמת תוספות של יחידות דיור חדשות בפריסה יישובית שוויונית ומאוזנת ככל שמתאפשר.
- המועצה תפתח ותקדם תוכניות בינוי רב שנתית בישובים ובשטחי המועצה שיקיימו שילוב של דיור בר השגה, השכרה לטווח ארוך ובנייה פרטית.

## המלצות לביצוע:

- הגדרה והקמה של צוות רב תחומי לתכנון מועצתי לדיור. מיפוי פוטנציאל, במועצה וביישובים, וניתוח האפשרויות.
- חתימה על הסכם גג ותחילת עבודות פיתוח.

# צוות מרכזי פעילות ותעסוקה לדור הצעיר



## תמונת עתיד:

ישנם מרכזים משולבים, עסקיים וקהילתיים, שישימשו כעוגנים לפעילויות עסקיות, תרבות, פנאי והשכלה שיחזקו את תחושת השייכות הקהילתית המועצתית וכן את החיבור בין הישובים.

שילוב מערכת תחבורה מקיימת ונגישה הכוללת מערך יעיל של שאטלים ותחבורה לפי דרישה.

## המלצות לביצוע:

- הקמת מרכז HUB עבור צעירים.
- חיזוק עסקים קיימים ועידוד יזמים צעירים ועסקים חדשים ומגוונים במתחמים סמוכים לישובים ו/או בתחומי הישובים באמצעים שונים, כלכליים וארגוניים, תוך יצירת התחייבויות הדדיות.
- יצירת מערכת תחבורה מקיימת ונגישה הכוללת מערך יעיל של שאטלים ותחבורה לפי דרישה, חיבור בין הר ועמק, צמתים מרכזיות ומרכזי פעילות.
- הקמת שלוחה של גורם אקדמי מבוסס ואיכותי המתאים לאופי המועצה.

# צוות מנהיגות צעירה



## תמונת עתיד:

המועצה תפעיל מערך יציב ורחב של תוכניות מנהיגות, שיאתר ויטפח צעירים איכותיים מקרב כלל היישובים, מתוך מחויבות לעשייה קהילתית, מעורבות חברתית ויזמות מקומית.

המועצה תקים מליאת צעירים שתפעל יד ביד עם מליאת המועצה, ותשמש גשר בין הצעירים להנהגת המועצה ותסייע בקבלת החלטות וקידום יזמות ופרויקטים המשפיעים על חייהם, ותבואנה לידי ביטוי במדיניות המועצה.

## המלצות לביצוע:

- איתור וטיפוח מועמדים ובניית תכנית ההכשרה לאיוש משרות ניהול בקהילות ומליאת הצעירים.
- פתיחת תכנית ההכשרה למנהיגות צעירה ביישובים ותחילת פעילות המליאה לצעירים וביסוסה.

# הגיל השלישי



הגיל  
השלישי



## הגיל השלישי



### תמונת עתיד:

במועצה אזורית מגידו חיים כיום כ-2,400 איש מגיל 65 ומעלה. בשנת 2030 צפויים לחיות במועצה כ-2,900 איש מגיל 65 ומעלה.

המועצה רואה באוכלוסייה המבוגרת נכס, ושמה לעצמה למטרה לפעול לחען שימור ושיפור תפקוד והארכת שנות החיים הבריאות והפעילות. יש לשים דגש על תפיסה של קהילה רב דורית, מעורבות פעילה ותורמת של האוכלוסייה המבוגרת לקהילות ביישובים

ולקהילת המועצה.

הגיל  
השלישי



# צוות רצף שירותים



## המלצות לביצוע:

- בניית בניין חדש לפעילות מרכז רב שירותי. הגדלת אחוז השתתפות במרכז רב שירותי תוך התאמתו לקהל יעד רחב יותר, יותר 70% מאוכלוסיית הוותיקים.
- פיתוח שירות אזורי ביישובים בדגש על תכנית חלאה של פעילות גופנית עם בדיקת מדדי השפעה.
- הקמת מרכז המלווה בניו.ות משפחה מטפלים.ות.

הגיל  
השלישי



# צוות בינוי קהילתי ביישובים

תמונת עתיד:

יישובי המועצה מובילים תהליכים לקידום הזדקנות מיטבית, מנגישים שירותים לאוכלוסייה הוותיקה, מקדמים תפיסה של קהילה רב דורית ודואגים למענים מותאמים לכלל הוותיקים ביישוב.

הוותיקים יהיו מעורבים בעשייה היישובית הקהילתית ויחוו תחושת שייכות.

המלצות לביצוע:

הקמת ועדות וותיקים יישוביות שיוכשרו ויעבדו עם הנהלות היישובים -

נציגים מהוועדות ייקחו חלק בפורום ותיקים אזורי.

מועצה אזורית  
**מהידו**  
יצירה של אדם וטבע



# צוות 60 אפ



## תמונת עתיד:

בניית מודל חדשני ומותאם למועצה סביב פרישה ותחילת תקופת החיים החדשה. מענה למגוון תחומים המעסיקים לקראת היציאה לפנסיה - בהיבטים בריאותיים, רגשיים, חברתיים, כלכליים ותעסוקתיים.

## המלצות לביצוע:

הקמת מרכז הכוון אזורי בו יפעלו אנשי מקצוע ומתנדבים.

# סביבה



# צוות טיפול בפסולת



## תמונת עתיד:

להפוך את כלכלת מועצה אזורית מגידו מכלכלה לינארית לכלכלה מעגלית, שהטמנה היא האופציה האחרונה בה, עד לשנת 2035.

## המלצות לביצוע:

- הקמת מתקן קומפוסטציה סגור שישרת את תושבי המועצה והפחתת הטמנת הפסולת האורגנית ב - 40%.
- מועצה אזורית מגידו ירוקה, מנהלת כלכלה מעגלית, וקיימת בה הפרדה במקור של פסולת אורגנית, אריזות, נייר, קרטון, זכוכית, טקסטיל, אלקטרוניקה וגזם.
- הפחתה משמעותית של פסולת להטמנה ב 70%.



# צוות קיימות והיערכות למשבד האקלים

## תמונת עתיד

- בשנת 2030 מ.א. מגידו מינפה את שינוי האקלים לטובת פיתוח מרחב שופע לכלל תושביה.
- המועצה וכלל יישוביה ותושביה ערוכים לאירועי קיצון.
- המועצה תורמת באופן חיובי למאמץ הלאומי להפחתת פליטות, שימור המגוון הביולוגי והשטחים הפתוחים.

# צוות קיימות והיערכות למשבד האקלים



## המלצות לביצוע:

- **משבד האקלים:** הצטרפות לתכנית "אקלים אזורי", להכנת תכנית היערכות מועצתית.
- **תכנון ופיתוח מותאמי אקלים:** קיום הכשרה לוועדות ואנשי תכנון ביישובים, הקמת פורום לומד לגורמי התכנון ביישובים, ליווי מקצועי לבחינת תב"עות (מתכנון ועד טרום ביצוע), גיבוש מדיניות בנייה
- **הצללת המרחב הציבורי וגינון בר קיימא:** חיפוי צל (בי"ס, שבילים ציבוריים, מרחב ציבורי ביישובים), תכנית הצללה - בבי"ס, סיוע ליישובים, חיפוי מצב נוי ביישובים כולל הכשרה והסברה לתושבים, הכשרת אנשי גינון ביישובים.
- **גיבוש תכנית אסטרטגית לתחום האנרגיה:** ייצור, חוסן והפחתת פליטות (כולל חיפוי, הסברה לתושבים, קידום מע' סולאריות במשקי הבית, חוסן אנרגטי).

# צוות שטחים פתוחים



## תמונת עתיד:

שטח המועצה ישמר כ"ריאה ירוקה" במרחב הבנוי של ישראל, השטחים הפתוחים (שמורות, יערות שטחים חקלאיים ושטחי מרעה) יישמרו.

ההגנה הסטטוטורית על השטחים הפתוחים תורחב, יישמרו ויתווספו מסדרונות אקולוגיים

כולל הקישוריות אל השטחים השכנים למועצה.

השטחים הפתוחים ינוהלו ע"פ עקרונות המרחב הביוספרי באופן שישמר וישפר את תפקודי המערכת האקולוגית לתועלת הסביבה והאדם, לנו ולדורות הבאים.

# צוות שטחים פתוחים



## המלצות לביצוע:

- הקמת יחידה סביבתית שתעסוק בנושאי השטחים הפתוחים.
- פעילות ציבורית - תכניות קהילתיות בנושאי סביבה וקיימות ומאבקים סביבתיים.
- בניית תכנית לחיזוק שיתופי הפעולה עם חקלאות וחקלאיים, שיתופי פעולה עם בעלי עניין (קק"ל, רשות הטבע והגנים, רשויות ניקוז ונחלים, רשויות ויחידות סביבתיות שכנות ועוד).

# צוות הסברה ומודעות סביבתית



## תמונת עתיד:

בכל מסגרות החינוך הפורמאלי והבלתי פורמאלי תתקיים בכל שנה תכנית שוטפת ומובנית להסברה בנושא שמירה על הסביבה וניהול פסולת.

שישה יישובים לפחות יקימו צוות סביבה/ועדת סביבה לקידום פעילות ועשייה סביבתית קהילתית ביישוב.

# צוות הסברה ומודעות סביבתית



## המלצות לביצוע:

### חינוך פורמאלי

בכל מסגרות החינוך תתקיים תכנית שנתית מובנית להסברה בנושא שמירה על הסביבה וניהול פסולת.

### חינוך בלתי פורמאלי

התכנית להסברה סביבתית תשולב באופן מובנה כחלק מהתכנון השנתי של הפעילות החינוכית הבלתי פורמאלית. מיפוי המצב בשטח במסגרות הבלתי פורמאליות בנושא המיחזור.

### מסגרת יישובית - קהילתית

לפחות שישה יישובים יקיימו במהלך השנה פעילות יישובית בתחום הסביבה.

### מסגרת מועצתית

סקרים שנתיים לבחינת תפיסת המועצה כמועצה ירוקה שמקדמת הסברה בנושא שמירה על הסביבה ויעידו כי ההסברה תרמה לשיפור הרגלי הטיפול בפסולת שלהם. נצפה שיפור משמעותי בתמונת המצב באשר לכמות הפסולת להטמנה.



# עסקים, תיירות ותעסוקה



עסקים,  
תיירות ותעסוקה



## צות עסקים ביישובים



### תמונת עתיד רצויה:

תשתית פעילה של חנגנונים עסקיים מקושרים ברמת המועצה, הישובים והתושבים.

התשתית תובל ברמת המועצה, ותפעל ברמת הישובים והתושבים בעלי עסקים.

תשתית זו תאפשר בניית פיתוח עסקי ארוך טווח תוך ניצול חיטבי של הזדמנויות עסקיות

במרחב ותביא לשגשוג כולל.

מועצה אזורית  
**מהידו**  
יצירה של איים וטבע



עסקים,  
תיירות ותעסוקה

# צוות עסקים ביישובים



## תמצית פוטנציאל

1. 450 דונם מאושרים לשימוש עסקי ביישובים, 100+ במתחם המועצה.
2. ההערכה היא שכ-200 דונם מנוצלים.
3. פוטנציאל בין 250-350 דונם לפיתוח עסקי.

עסקים,  
תיירות ותעסוקה

# צוות עסקים ביישובים



## המלצות לביצוע:

- הקמת גוף מועצתי מוביל ומתכלל לפיתוח עסקי ביישובי המועצה בהובלת מנהל פיתוח עסקי.
- הקמת פורום מנהלים עסקיים ויו"רים: פגישות קבועות, למידת עמיתים, יצירת הזדמנויות.
- קידום עסקים עצמאיים ותושבים: הקמת מרכז עסקים מגידו - חיבורים למועצה, יצירת תשתית תומכת, עידוד כלכלה מקומית וחיבורים לעסקים אחרים במועצה.

עסקים,  
תיירות ותעסוקה



# צוות אזורי תעשייה

## תמונת עתיד:

- מועצה אזורית מגידו תקדם את שלב ב' של אזור תעשייה מבוא כרמל להמשך צמיחתו והפיכתו למקור הכנסה משמעותי למועצה ותעסוקה לתושבי האזור.
- הקמת אזור תעשייה נוסף ליד גבעת עוז - משגשג כלכלית וחברתית המשמש מקור הכנסה משמעותי למועצה ולגבעת עוז. אזור התעשייה יהיה מושקע ומטופח (כדוגמת מבוא כרמל) ויכלול מפעלי תעשייה ו/או מקומות תעסוקה לתושבי המועצה והאזור ויהווה גם מקום לבילוי ופנאי.

## המלצות לביצוע:

הקמת וועדת היגוי, קידום מול רשויות מחשלה, תכנון תב"ע והגשה, סיום תכנון ושיוך מגרשים, שיווק מגרשים.

מועצה אזורית  
**מגידו**  
יצירה של אדם וטבע



עסקים,  
תיירות ותעסוקה

# צוות תיירות



## תמונת עתיד:

פיתוח תיירות ברת קיימא תוך מקסום הכנסות לחוועצה, ליישובים ולתיירנים.  
פיתוח תיירות בצורה מושכלת ומאורגנת. ניהול התיירות יעודד שיתופי פעולה בין יזמים פרטיים, החוועצה האזורית ומשרדים מחשלתיים לצורך פיתוח בר-קיימא של האזור.  
ניהול תיירותי חיטבי ישפר את איכות החיים בחוועצה, יחזק את הגאווה המקומית ואת מודעות הציבור הרחב לחשיבות שימור נכסי הטבע והמורשת בחוועצה.



עסקים,  
תיירות ותעסוקה

# צוות תיירות



## המלצות לביצוע:

- הקמת ועדת היגוי אזורית לנושא התיירות.
- הכנת תכנית תיירותית כוללת במגידו, לכל קהלי הייעד
- הרחבת היצע הלינה במועצה, הוספת מקומות הסעדה והסדרת המקומות הקיימים, טיפול במושכנים אסטרטגיים בהובלת המועצה - תל מגידו ומחנה הלגיון, ג'זערה, הפסיפס העתיק ועוד.

# תכנית אסטרטגית - תקציב השקעות



## השקעות נדרשות לביצוע התכנית האסטרטגית:

**סה"כ כ- 81 מלש"ח**, ימומנו מהיטלי ההשבחה הצפויים מהרחבת אזורי התעשייה והרחבת הפעילות העסקית ביישובים וכן מהסכום הגג המתוכנן לבנייה במועצה, יחד עם קולות קוראים לנושאים אלה שיתקבלו מהממשלה, מפעל הפייס, קרנות הביטוח הלאומי, תרומות ועוד.  
בנוסף ייבחנו אפשרויות לביצוע פרויקטי בנייה בהסכמי PPP עם המגזר הפרטי.

עמידה בתכניות הפיתוח המוצגות תאפשר השגת כלל המימון הנדרש ממקורות אלה. כאשר לביצוע בפועל יילקחו הלוואות גישור ממקורות בנקאיים. לא יילקחו הלוואות מעבר לסכומים הצפויים להתקבל ממקורות אלה!

# תודה רבה



מועצה אזורית  
**מגידו**  
יצירה של אדם וטבע

